

# 2018 / JAARVERSLAG



# Inhoud

- 2 Terugblik 2018
  
- 4 Vooruitblik 2019
  
- 5 **Business units**
- 6 provichem®
- 7 proviplast®
- 8 animal health
- 9 microalgae
- 11 tolling
- 12 proviflow®
- 13 provifrost®
  
- 15 **Veiligheid**
- 16 **Kwaliteit**
- 17 **Milieu**
- 18 **Medewerkers**
  
- 20 **Financieel**
- 21 Kerncijfers
- 22 Balans
- 24 Resultatenrekening
  
- 30 **Bestuur**

## KOERS GEHOUDEN IN 2018

2018 was een jaar met enkele woelige waters. Proviron anticeerde hierop en hield koers. Dankzij de inzet en kwaliteiten van onze mensen bleef de service naar de klanten altijd top. Dit ondanks de lage of moeilijke beschikbaarheden van verschillende grondstoffen. Omwille van hoge grondstofprijzen stonden onze marges onder druk. We investeerden verder in nieuwe producten, zowel voor animal health, weekmakers, algen als voor ontijzing. Bovendien breidden we ons verkoopsteam in Azië uit om onze algen sneller te vermarkten in aquacultuur.

---

“We maakten een strategisch vijfjarenplan op om ons beter te wapenen voor de toekomst.”

---

Leo Michiels  
/ Voorzitter

### Kwaliteit en veiligheid

We besteedden veel aandacht aan de kwaliteit van onze leveringen, tot grote tevredenheid van onze klanten. Ook qua veiligheid scoorden we goed met een minimum aan incidenten, die in de toekomst uiteraard helemaal te vermijden zijn. Bovendien vernieuwen we de kantoren in Oostende voor een aangename werkomgeving.

### Strategische aanpak

Onder impuls van de vernieuwde Raad van Bestuur maakten we een strategische oefening en legden we een vijfjarenplan voor. Zo zijn we nog beter gewapend voor de toekomst, die zeker nieuwe opportuniteiten zal bieden. We zullen ons internationaal verder profileren zodat Proviron een gevestigde waarde wordt op de wereldkaart.



TERUGBLIK  
2018



## FOCUS OP MARKTGROEI



“Onze focus blijft net zoals in 2018 liggen op energie- en grondstof-efficiëntie van onze diensten en eindproducten.”

Wim Michiels  
/ Gedelegeerd bestuurder

Proviron werd geconfronteerd met lagere marges doordat veel grondstofprijzen stegen. Maar onze producten blijven goed in de markt liggen. De focus ligt voor 2019 dan ook op de marktgroei. Daar ligt nog veel potentieel voor Proviron onbenut. Naast China, bouwen we ook in de Verenigde Staten de verkoopsafdeling uit. De globale uitdaging ligt in het vergroten van het productengamma binnen elke bestaande business units. We streven daarbij naar een brede spreiding over alle continenten.

### Brexit

Wat dan met de Brexit? Daar zijn we goed op voorbereid. Voor de UK geldt na de Brexit wellicht dezelfde handelsrelatie dan voor andere landen die grenzen aan de EU. We hebben voor al deze landen een eigen exportlicentie. De impact op de business blijft beperkt.

### Uitrol vijfjarenplan

De doelstellingen van elke Business Unit zijn nu cijfermatig vastgelegd in het vijfjarenplan. De uitrol ervan is begonnen. In de komende maanden zullen we dit nog verder strategisch onderbouwen.

### Duurzaamheid

In het Proviplast-gamma stellen we een PVC-weekmaker voor, gebaseerd op soja-olie. Dit is milieuvriendelijker dan de huidige op petroleum gebaseerde producten. Het is een bijzonder performante weekmaker met heel wat betere eigenschappen dan de gebruikelijke ftalaten. Onze focus blijft net zoals in 2018 liggen op energie- en grondstof-efficiëntie van onze diensten en eindproducten. Hiermee bewijzen we opnieuw dat we klaar zijn voor de toekomst.

Om de mobiliteitsdruk te verminderen, stelden we een plan op om de aankoop van, al dan niet elektrische, fietsen te stimuleren. Tot grote tevredenheid van onze medewerkers en ... het milieu.

 provichem

 proviplast

 animalhealth

 microalgae

 tolling

 provifrost

 proviflow



# TOCH POSITIEVE CIJFERS



---

“We zien mogelijkheden om nog sterker te groeien in de NAFTA landen en Azië.”

---

Claus Neufeld  
/ business manager provichem®

De prijsstijging van ruwe grondstoffen drukte toch wel een stempel op 2018, toch sloot de business unit het jaar af met postieve cijfers.

## De producten

Onze zeer kwalitatieve chemische producten kennen verschillende toepassingen. En dat in uiteenlopende chemische processen, zoals polymerisatie, multi-step synthese of formulatie.

## De markten

De business speelt zich voornamelijk af op de B2B-markt waar er momenteel beperkte groeimogelijkheden zijn, doordat er een sterke competitie heerst. Om de verschillen in de regio's uit te vlakken, verkoopt de business unit haar producten wereldwijd, ofwel via eigen verkoopkantoren, ofwel via deskundige agenten en/of verdelers.

## De toekomst

Blijven groeien is voor alle afdelingen een uitdaging. Enerzijds willen we groeien op het tempo van de wereldwijde economie, anderzijds zien we mogelijkheden om nog sterker te groeien in de NAFTA landen en Azië.



# SPECIFIEKE UITDAGINGEN

Enkele producten uit het kwaliteitsvolle gamma van de weekmakers kenden een goed jaar in 2018. Proviplast 024, de weekmaker voor nylon, blijft de sterkhouder. De kostprijsstijging ten gevolge van de prijsstijging van de grondstoffen kon grotendeels doorgerekend worden aan de klanten, waardoor het ons lukte om onze marges te behouden. Proviplast 2624 met toepassingen in o.a. verpakkingsfilm, kende ondanks het binnenhalen van een nieuwe grote klant, een moeilijk jaar. Chinese import zorgt voor een neerwaartse druk op de prijzen, vooral in Zuidoost-Europa.

Ook de adipaat weekmakers, o.a. gebruikt in de productie van autoruiten, kenden een mooie groei. Onze voornaamste klant is ook gestart met de inzet van dit product in hun Aziatische fabriek.

Een tegenvaller was het verlies van een belangrijke klant voor cross-linking chemicals.

## Ecologische voetafdruk verkleinen

In 2018 kende het nieuwe product Proviplast 2755 zijn eerste regelmatige commerciële leveringen aan de klanten. Deze biogebaseerde weekmaker vindt zijn toepassing voornamelijk in de vloerbekleding van ziekenhuizen en kinderdagverblijven.

Een groot voordeel is dat er geen bezorgdheid is voor eventuele gezondheidsrisico's en dat men het eindproduct gemakkelijker kan recyclen op het einde van zijn levenscyclus (cradle-to-cradle). De meerprijs voor de klant is een investering in de toekomst, zeker voor de bedrijven die sustainability en een lagere carbon footprint nastreven.

## Toekomst

De Business Unit Proviplast kent enkele uitdagingen in 2019 door de afkoelende economie, zoals de automotive markt. Proviplast zal zijn marktaandeel voor klassieke weekmakers proberen te houden, maar verwacht een druk op de marge. Ook op de agenda staat het herbekijken van het potentieel van de weekmakers voor bioplastics. Mogelijk geeft de Europese regelgeving nog een duwtje in de rug voor het gebruik van biodegradeerbare producten door de reglementering rond wegwerpverpakking te verstrengen. In de toekomst zal dan ook de vraag naar weekmakers voor deze producten groter worden.



“De meerprijs van biogebaseerde weekmakers is voor de klant een investering in de toekomst, zeker voor de bedrijven die duurzaamheid en een lagere impact nastreven.”

Koen Engelen

/ business manager proviplast®

# MARKTPOSITIE VERSTEVIGD



“Optigut en Porcestin groeien en bevestigen zich als toppers in de proeven.”

**Frederic Versavel**  
/ business manager Animal Health

De Business Unit Animal Health heeft zich vorig jaar nog sterker geprofileerd als producent van hoogwaardige veevoedingrediënten, gebaseerd op veresterde vetzuren, die een oplossing bieden voor de sector. Onze duale aanpak werpt haar vruchten af. We zetten twee productlijnen in de markt: enerzijds de “pure line”, anderzijds de “health concepts”. Jaar na jaar slagen we erin om zo onze marktpositie te verstevigen.

## Pure Line

In de pure line bieden we de sector producten aan, die als grondstof gebruikt worden om eigen concepten te bouwen. We verbreden deze range door een sterk netwerk uit te bouwen zodat we kunnen inspelen op de behoeften van onze klanten. Nutritionisten hebben na jarenlange ervaring met alternatieven voor antibiotica vaak een eigen beeld gevormd en wij kunnen daar een invulling aan geven door ons breed aanbod en flexibiliteit in onze productie.

## Health Concepts

In deze ‘range’ bieden we onze kwalitatieve producten aan in een vooropgestelde mix. Zowel voor pluimvee als voor varkens blijven Optigut en Porcestin groeien en zich bevestigen als toppers in de proeven. De werking van Nospot werd in Azië in lokale proeven verzekerd en we konden de resultaten valoriseren in de verkoop.

De business unit groeide onder impuls van productmanagers per diergroep. Zij leggen de wetenschappelijke basis van de concepten en optimaliseren ze voor de bedoelde toepassing: aquacultuur, pluimvee- of varkenshouderij. De verkoop organiseren we regionaal en het verkoopteam in China is nauwer betrokken.

## Toekomst

In 2019 zetten we in op het verder valoriseren van het wetenschappelijk onderzoek van de vorige jaren. We moeten ook bijblijven met de nieuwste trends. De samenstelling van voeder verandert, de genetica van de dieren evolueert en de groeiende kennis van de nadelen van antibiotica bepaalt de keuze voor onze alternatieven. De uitdaging is dan ook de techniciteit van onze hoogwaardige producten blijvend toe te lichten en het productengamma uit te breiden als resultaat van innovatief onderzoek.



# DEGELIJKHEID BEWEZEN

Onze indoor gekweekte microalgenproducten bewijzen voortdurend de degelijkheid.

## Reeds 100 reactoren actief

Sinds 2018 gebeurt de algenkweek enkel nog indoor. Een absolute voorwaarde voor een succesvolle algenkweek is een goed gecontroleerd systeem zodat contaminaties uitgesloten zijn. Folies worden in een eigen productielijn omgevormd tot reactoren, waarvan er momenteel 100 in dienst zijn.

De algen verkopen we in de vorm van poeder aan klanten in de sector van de aquacultuur. Deze klanten bevinden zich op de wereldwijde markt, met focus op Azië. Vandaar dat in 2018 het Aziatisch verkoopteam werd uitgebreid.

## Nieuwe telg in de algenfamilie

We bieden vandaag drie microalgensoorten aan. Na de ontwikkeling van *Nannochloropsis* introduceerden we in 2017 *Isochrysis*. In 2018 kwam daar de succesvolle lancering van *Chaetoceros* bij. Ook zetten we grote stappen in het toepassingsonderzoek. De focus voor de verkoop ligt op het winnen van het vertrouwen via uitgekiende marketingacties.

## 2019

In de toekomst leggen we nog meer de nadruk op productdiversifiëring en op het automatiseren van de productie. Mogelijk zullen we in staat zijn monoculturen te mengen in specifieke verhoudingen.



“De focus voor de verkoop ligt op het winnen van het vertrouwen via uitgekiende marketingacties.”

**Mark Michiels**  
/ gedelegeerd bestuurder



# VRAAG IN PU-INDUSTRIE HOUDT AAN

## Polyurethaan

De PU-markt blijft in expansie doordat er steeds meer applicaties zijn in allerlei mogelijke domeinen. We kregen aanzienlijk veel leads binnen in 2018 die in principe de komende jaren tot een aantal nieuwe projecten kunnen leiden. Op zich is dat voor Proviron een indicatie dat de economie nog steeds verder aantrekt.

## Zwavelchemie

De vraag naar componenten voor energiebesparende autobanden blijft heel sterk, in die mate zelfs dat de fabriek op volle toeren moet draaien om aan de vraag te kunnen voldoen. De verwachting is dat die bezettingsgraad zich ook in de komende jaren doorzet.

## Remvloeistoffen

De markt van remvloeistoffen wordt gedomineerd door multinationals. Ondanks consolidaties houdt Proviron mooi stand als onafhankelijke speler. De historische klanten behouden het vertrouwen in onze kwaliteit en jarenlange goede service.

## Uitdagingen

Het bestendigen en afsluiten van nieuwe langetermijncontracten, als base-load voor Proviron, is een ware uitdaging en een full-time job. We willen meegroeien met een aantal klanten en daarnaast ook opschalingstrajecten voor veelbelovende projecten blijven faciliteren.



“De vraag naar componenten voor energiebesparende autobanden blijft heel sterk.”

Steve Clicteur  
/ business manager tolling

# NIEUWE TOEPASSINGEN, NIEUWE UITDAGINGEN

---

“We bieden een service aan op maat van de klant.”

De ProviFlow business unit bestaat uit een gamma aan warmteoverdrachtproducten. Deze systemen zorgen voor de toevoer van koude lucht in en nemen warme lucht terug. Met de warmteoverdrachtproducten wint de klant zoveel tijd dat hij veel efficiënter kan werken.

## Toepassingen

Voorbeelden van toepassingen zijn airco in luchthavens, winkelcentra en andere grote ruimtes. Of het koelproces in brouwerijen of in de zuivelindustrie. In 2018 lanceerde Proviron de afdeling ProviFlow als een totaal nieuw product. Het grote voordeel voor de klant is de grootte van het bedrijf. Wij geven om onze klanten. Bovendien beschikken we over een uitgebreide R&D afdeling met de beste uitrusting zodat de beste kwaliteit gegarandeerd blijft.

## Toekomst

Het marktaandeel zal in 2019 groeien door een betere geografische spreiding. Nieuwe technologieën brengen nieuwe opportuniteiten met zich mee. Een opkomende markt is die van het afkoelen van datacenters. Enorme ruimtes dienen gekoeld te worden. Ook een nieuwheid is de markt van de kraskaarten. Het kraslaagje moet ook snel afkoelen voor het kan verkocht worden. Boeiende opportuniteiten!



# LEVERINGSZEKERHEID IS ONZE TROEF

Een vlekkeloze service garanderen blijft primordiaal.

## Ontijzing

De Proviron ontijzingsproducten zorgen ervoor dat passagiers tijdens de meest uitdagende winterse omstandigheden op een veilige manier het vliegtuig kunnen nemen. We produceren chemische niche producten om start- en landingsbanen sneeuw- en ijsvrij te maken en om vliegtuigen te ontijzen.

Het jaar 2018 was, volledig in lijn met de voorbije jaren, opnieuw een goed jaar voor de Provifrost business. Het aantal klanten steeg met 18%. De voornaamste groei was afkomstig uit de verkoop van aircraft de-/anti-icing vloeistoffen, de oranje, gele of groene vloeistoffen die op de vleugels van een vliegtuig gespoten worden tijdens vriesweer of sneeuwval. Dit segment steeg met zo'n 20%.

We schakelden een nieuwe sales manager in om de stijgende vraag naar Provifrost producten commercieel te ondersteunen. Tevens werd de opslagcapaciteit van de grondstoffen verder uitgebreid. Ondanks zeer extreme weersomstandigheden in Europa kon Proviron opnieuw uitpakken met een "clean sheet" inzake leverbetrouwbaarheid.

We stonden in voor een 100% levergarantie tijdens "the beast from the East" in Groot-Brittannië in februari en maart 2018 en tijdens wekenlange hevige sneeuwchaos en uitzonderlijke vrieskou in Oostenrijk en Zuid-Duitsland einde 2018.

## Uitdaging

Extreme sneeuwval geeft logistieke hindernissen. Als de nood het hoogst is naar onze ontijzingsproducten zijn er veelal extra knelpunten. Containerterminals gaan tijdelijk dicht, het intermodaal verkeer vertraagt, de wegen zijn geblokkeerd. In sommige landen geldt dan zelfs een rijverbod voor vrachtwagens. Ook grensovergangen kunnen sluiten. Toch dienen we op dergelijke scenario's voorbereid te zijn om te allen tijde de luchthavens te kunnen bevoorraden.

## Toekomst

Onze doel blijft "be the best, not the biggest". We zetten onze groei gestaag verder met aandacht voor de continue borging van onze superieure kwaliteit en onze vlekkeloze logistieke en commerciële service.



"Klanten beleveren lukt ons ook tijdens de meest extreme weersomstandigheden."

Andrew Murray  
/ business manager proviflow® en provifrost®



# INSPANNINGEN LONEN

We zijn erg tevreden over het behaalde resultaat dat tot stand kwam dankzij inspanningen van de hele organisatie.

## Cijfers

Voor 2018 noteren we een frequentiegraad arbeidsongevallen met werkverlet van 3,27 en een frequentiegraad verzorgingen van 85. Dit is een beduidende daling ten opzichte van het voorgaande jaar. Bovendien staan beide cijfers daarmee op één van de beste waarden van afgelopen jaren.

## GPP en JAP

In 2018 bouwden met ons jaaractieplan (JAP) verder aan de uitgestippelde doelstellingen van het vijfjarig Globaal Preventieplan met als thema's operationele veiligheid, procesveiligheid, installaties, mens en omgeving, ergonomie en psychosociaal welzijn.

2018 was het jaar van vele kleinere verbeteringsstappen, met een belangrijk aandeel aan verbeteringen op gebied van procesveiligheid. Ook blijven we ons focussen op het uitvoeren van een goede risicoanalyse voorafgaand aan de uitvoering van werken.

## Opleidingen

Het aanbod opleidingen werd uitgebreid en veel werknemers hebben zich spontaan ingeschreven. Vooral herhalingsopleidingen rond veiligheidsthema's wekten de nodige interesse.

Door 3 maal per jaar veiligheidsonderwerpen onder de aandacht te brengen via een systeem van vraag- en antwoord wordt het veiligheidsbewustzijn verder versterkt.

## Acties

Op ergonomisch vlak werden in de productie-installaties enkele opmerkelijke verbeteringen verwezenlijkt: hulpmiddelen werden voorzien om het hef- en tilwerk bij het wisselen van filters te verbeteren, eveneens werden mobiele toegangstrappen voorzien om veilige betreding van tankwagens mogelijk te maken, en waar mogelijk werden handmatige handelingen vervangen door geautomatiseerde. Ook op gebied van preventief onderhoud werd veel vooruitgang geboekt.

Naast de vele technische en organisatorische aspecten, hebben we ook aandacht voor het psychosociaal welzijn. Vooral de persoonlijke aanpak werpt hierbij zijn vruchten af.

## Toekomst

Ons motto blijft: "Gezamenlijk onze schouders zetten onder het verwezenlijken van het dynamisch risicobeheerssysteem."



“Op ergonomisch vlak werden in de productie-installaties enkele opmerkelijke verbeteringen verwezenlijkt.”

Katleen Vanacker  
/ preventieadviseur



# KWALITEITSSYSTEEM BEWIJST DEGELIJKHEID



“Een pluim voor het logistieke team”

Petra Haezebrouck  
/ quality manager

In 2018 is het aantal klantenklachten verder gedaald. Voor het tweede jaar op rij is er geen enkele klacht gerelateerd met de operationele logistieke ploeg.

## Audits

De implementatie van de nieuwe ISO 9001:2015 norm is succesvol afgerond. Zowel bij de hercertificatie audit in 2018 als bij de eerste opvolgingsaudit in januari 2019 werd geen enkele niet-conformiteit vastgesteld. De interne audits verlopen nu ook volgens de nieuwe norm, ons intern audit team werd hiervoor speciaal opgeleid.

In het voorjaar was er de jaarlijkse FCA (\*) audit voor de BU Animal Health met één kleine administratieve niet-conformiteit. In 2019 zullen de FCA en non-GMO (\*\*) audit voor het eerst worden gecombineerd. Er is bovendien een nieuwe standaard voor non-GMO en er zal dus wat meer tijd kruipen in de voorbereiding. Sinds 2018 hebben we ook een Halal certificatie voor sommige diervoeders.

In 2018 zijn vier klanten bij ons een audit komen uitvoeren, telkens met positief eindresultaat. Wij hebben op onze beurt zelf ook enkele audits uitgevoerd bij kritische leveranciers en derde partijen.

Deze audits zijn nodig in kader van risicobeheersing, de rode draad in de vernieuwde ISO norm. Ook voor de diervoeders is het belangrijk om de vinger aan de pols te houden.

## Klachten

Net als in 2017 blijft het aantal klachten in 2018 laag. Opvallend zijn de uitstekende prestaties van de logistieke ploeg met 0 klachten op de teller. We proberen aan elke klacht of opmerking een verbeteractie te koppelen en dat werpt zijn vruchten af. Vooral bij de lancering van nieuwe producten vraagt dit extra aandacht. Uit de klantentevredenheidsenquêtes blijkt bovendien dat de klanten tevreden zijn met onze service en flexibiliteit.

(\*) FCA = Feed chain Alliance

(\*\*) GMO = Genetically Modified Organism.



# POSITIEVE EVOLUTIE

Na een wisselend 2017 stellen we in 2018 opnieuw een aantal positieve tendensen vast.

## Afval, bodem en water

In 2018 hebben we de trend voor productieafval, die sinds 2012 stijgende was, doorbroken. In 2018 produceerden we voor 1 ton eindproduct 10.4kg afval. Een lichte daling tov 2017 met bijna een halve kilo. Ook de organische belasting van het proceswater kende voor het tweede jaar op rij een daling (11kg/ton eindproduct tov 12,2kg/ton eindproduct in 2017). De variabiliteit in de productmix zal aan de basis van deze dalingen liggen.

Ook de strijd met de historische bodemverontreiniging werd verder gezet. 761 ton vervuilde bodem werd afgevoerd en zo kwam er opnieuw ruimte vrij voor de opslag van recent afgegraven bodem. De afgegraven bodem werd met verse aarde aangevuld.

In maart 2018 stelden we plots hoge concentraties van een organisch component in ons koelwater vast. Na het opstellen van een deelstroomonderzoek werd een saneringsplan opgesteld. We sloten een stuk van de riolering af en losten zo het probleem definitief op.

## Vergunningen

Voor de BSC-productie hebben we eind 2017 de lozingsvergunning op ons belangrijkste lozingspunt uitgebreid met één parameter. Hiermee is de lozingsnorm vanaf 2018 beter afgestemd op de huidige situatie.

Verder hebben we in 2018 de voorbereidingen getroffen voor de actualisatie van onze basisvergunning in 2019.

## Milieu-incidenten

Het aantal incidenten met productvrijstellingen verminderde gevoelig tov 2017. We blijven echter streven naar een incidentvrije werkomgeving.

## Energie

De oude persluchtcompressoren uit de voormalige waterdienst werden vervangen door nieuwe installaties, die uiteraard voldoen aan de nieuwste normen op gebied van energie-efficiëntie.

## Digitalisering

We werken ondertussen ruim 2 jaar met het digitaal platform van onze belangrijkste afvalstoffenophaler. Dit geeft een aanzienlijke vermindering van onze papiermolen en optimalisatie van afvalaanvragen als gevolg.

Ook van overheidswege dienen bouw- en vergunningsaanvragen niet langer op papier maar via een internetloket ingediend te worden. Bedoeling is o.a. de communicatie tussen bedrijf en overheid efficiënter te maken. Na 2 dossiers zijn we gematigd positief en hopen we vooral op een snelle oplossing van de vele kinderziekten.



“Het aantal incidenten met productvrijstellingen verminderde gevoelig ten opzichte van 2017.”

Bart Van De Geuchte  
/ verantwoordelijke Milieudienst





# INVESTEREN IN WERKNEMERS

## Project

In 2018 bereidden we 2 acties voor in het kader van het demografiefonds: beiden worden verder uitgerold in 2019.

Het zware ploegensysteem, vooral voor oudere medewerkers, brengt specifieke uitdagingen met zich mee. Een werkgroep buigt zich over alternatieve ploegenroosters om na te gaan of er een systeem is dat de belasting draaglijk kan houden en aanvaardbaar is voor de ploegenarbeiders.

Het tweede luik maakt dat elke werknemer de kans krijgt om een fiets aan te schaffen, al dan niet elektrisch, via het bedrijf. Dat is financieel voordelig voor de werknemer en draagt bij tot meer beweging en dus een beter welbevinden.

## Opleiding

Het HR-domein opleiding maakte een sterke evolutie door met een breder aanbod opleidingen. Er wordt dit jaar een nieuwe tool getest en later geïmplementeerd genaamd "Totara". Het gaat om een digitaal loket waar werknemers zicht krijgen op hun opleidingsplan, het aanbod van opleidingen en hoe ver zij staan in hun opleidingstraject. Ook komt er in een latere fase een nieuw aanbod van cursussen die online worden aangeboden via dit platform.

## Personeelsbewegingen

Als gevolg van een reorganisatie van het engineeringteam werd de functie van procesingenieurs ingekanteld in het productieteam. Zowel in Oost als West is deze versterking een positieve beslissing gebleken.

Wat de instroom betreft zijn we van start gegaan met ervaringsstages voor buitenlandse vluchtelingen i.s.m. VDAB en Oostende Werkt, dit zowel binnen het domein van de productie als onderhoud gebouwen. Deze laatste stages kwamen er in het kader van het opzetten van een eigen poetsdienst, die in februari officieel van start is gegaan.

We blijven actief nieuwe productiemedewerkers recruterend maar moeten helaas vaststellen dat de uitstroom nog steeds groter is dan de instroom. Dit is voornamelijk te wijten aan demografische verschuivingen, langdurige ziekte en, in mindere mate, aan spontaan vertrek van enkele werknemers.

HR sloot aan bij de collega's van chemiesector in Gent om ideeën uit te wisselen en ons bedrijf te promoten. Aftoetsing met de sector chemie leert dat we qua absentie goed scoren! Al enkele jaren zitten we onder het niveau ziekteverzuim van de chemiesector en we hopen deze positie te behouden en te versterken.



“In 2018 lag de focus op het uitwerken van een demografiefonds. Twee acties sprongen daarbij in de kijker: onderzoek naar een ander ploegensysteem en een fiets-lease-plan.”

Katrien De Zutter  
/ HR manager





# TEVREDEN OVER 2018



“Door de algemene stijging van de grondstofprijzen kwamen onze marges onder druk te staan. De EBITDA daalde dit jaar. We zijn al bij al tevreden gezien de consolidatie van de markt.”

Serge Maes  
/ financieel directeur

Geen gemakkelijk jaar, toch kunnen we goede cijfers voorleggen.

## Cijfers

De winst voor afschrijvingen consolidatiegoodwill bedraagt rond de 2 miljoen euro. Door de algemene stijging van de grondstofprijzen, die we beperkt doorrekenen aan de klant, kwamen onze marges onder druk te staan. De EBITDA (operationele kasstromen) daalde dit jaar. We zijn al bij al tevreden gezien de consolidatie van de markt.

## Investerings

De investeringsgraad is t.o.v. 2017 lager dit jaar. Er werden voor 60% vervangingsinvesteringen gedaan en voor 40% investeerden we in product- en marktontwikkeling, hoofdzakelijk in de domeinen animal health, algenkweek en PVC-weekmakers.

In de niet-recurrente resultaten zien we dat we een verkoop hebben gehad van ongebruikte bedrijfsterreinen en dat we, naar aanleiding van de stopzetting van ontwikkelingsprojecten, de historische CAPEX in resultaat hebben genomen. Alhoewel de lange termijn schuld met 2.6 miljoen euro daalde, is de schuldgraad tijdelijk gestegen. We zagen een opportuniteit om een aanzienlijke voorraadpartij te kopen, met een tijdelijke stijging van de schuld tot gevolg.

## Toekomst

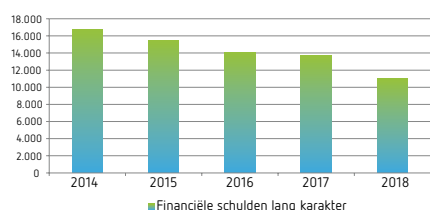
We verwachten dat de EBITDA terug zal stijgen, we hebben een mooie groei gebudgetteerd. De schuldgraad zal terug stabiliseren tot een normaal niveau. Voortgaande op het elan van verdere product- en marktontwikkeling schatten we een lichte stijging van de investeringsgraad in.



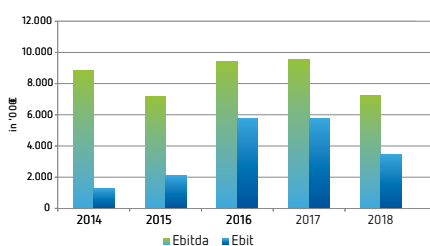
# KERNCIJFERS

## 2014 - 2018

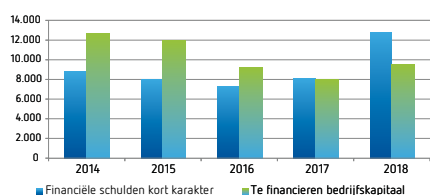
Financiële schulden lang karakter



Operationele cashflow & bedrijfswinst



Financiële schulden kort karakter t.o.v. te financieren werkkapitaal



### Proviron Holding Geconsolideerd - in '000 €

Resultatenrekening	2014	2015	2016	2017	2018
Bedrijfsopbrengsten	169.238	125.994	70.868	80.988	76.379
Handelsgoederen, hulp- en grondstoffen	114.265	71.703	23.706	32.776	31.593
<b>Marge</b>	<b>54.973</b>	<b>54.291</b>	<b>47.162</b>	<b>48.212</b>	<b>44.786</b>
Diensten & diverse goederen	24.226	24.763	19.262	20.335	19.130
Bezoldigingen	20.970	20.931	17.576	17.311	17.409
Overige kosten	1.189	1.727	1.133	1.090	1.106
Voorzieningen	-324	-290	-150	-130	-79
Waardeverminderingen	83	-4	-94	40	-11
<b>Ebitda</b>	<b>8.829</b>	<b>7.163</b>	<b>9.434</b>	<b>9.565</b>	<b>7.232</b>
Afschrijvingen	7.522	5.059	3.636	3.792	3.752
<b>Bedrijfswinst</b>	<b>1.307</b>	<b>2.105</b>	<b>5.798</b>	<b>5.773</b>	<b>3.481</b>

### Proviron Holding Geconsolideerd - in '000 €

Balans	2014 31/dec	2015 31/dec	2016 31/dec	2017 31/dec	2018 31/dec
Netto Bedrijfskapitaal	5.626	5.147	3.041	310	-1.902
Werkkapitaal	12.704	11.926	9.210	7.959	9.536
Korte termijn financiering	7.078	6.779	6.169	7.649	11.438



# PROVIRON HOLDING NV

## 1. GECONSOLIDEERDE BALANS EN RESULTATENREKENING

ACTIVA		Codes	31.12.2018 in '000 Euro	31.12.2017 in '000 Euro
<b>VASTE ACTIVA</b>		<b>20/28</b>	<b>55.167</b>	<b>56.931</b>
I.	Oprichtingskosten	20	4	6
II.	Immateriële vaste activa	21	10.395	8.356
III.	Positieve consolidatieverschillen	9920	2.704	3.892
IV.	Materiële vaste activa	22/27	42.057	44.670
	A. Terreinen en gebouwen	22	21.366	22.258
	B. Installaties, machines en uitrusting	23	19.011	14.585
	C. Meubilair en rollend materieel	24	300	257
	D. Leasing en soortgelijke rechten	25	140	67
	E. Overige materiële vaste activa	26		
	F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	1.240	7.503
V.	Financiële vaste activa	28	7	7
	A. Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	9921	0	0
	1. Deelnemingen	99211		
	2. Vorderingen	99212		
	B. Andere ondernemingen	284/8	7	7
	1. Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen	284	3	3
	2. Vorderingen	285/8	4	4
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		<b>29/58</b>	<b>33.505</b>	<b>31.161</b>
VI.	Vorderingen op meer dan één jaar	29	3.309	2.228
	A. Handelsvorderingen	290		
	B. Overige vorderingen	291	3.309	2.228
	C. Actieve belastinglatenties	292		
VII.	Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	13.557	13.080
	A. Voorraden	30/36	13.557	13.080
	1. Grond- en hulpstoffen	30/31	4.591	4.321
	2. Goederen in bewerking	32		
	3. Gereed product	33	6.157	6.202
	4. Handelsgoederen	34	2.809	2.557
	5. Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35		
	6. Vooruitbetalingen	36		
	7. Bestellingen in uitvoering	37		
VIII.	Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	14.943	15.098
	A. Handelsvorderingen	40	13.144	13.432
	B. Overige vorderingen	41	1.799	1.665
IX.	Geldbeleggingen	50/53	0	0
	A. Eigen aandelen	50		
	B. Overige beleggingen	51/53	0	0
X.	Liquide middelen	54/58	1.316	465
XI.	Overlopende rekeningen	490/1	379	291
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		<b>20/58</b>	<b>88.672</b>	<b>88.093</b>

PASSIVA		Codes	31.12.2018 in '000 Euro	31.12.2017 in '000 Euro
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		<b>10/15</b>	<b>38.808</b>	<b>38.606</b>
<b>I.</b>	<b>Kapitaal</b>	<b>10</b>	<b>49.170</b>	<b>49.170</b>
	A. Geplaatst kapitaal	100	49.170	49.170
	B. Niet opgevraagd kapitaal (-)	101		
<b>II.</b>	<b>Uitgiftepremies</b>	<b>11</b>		
<b>III.</b>	<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>	<b>13.112</b>	<b>13.974</b>
<b>IV.</b>	<b>Geconsolideerde reserves (+)(-)</b>	<b>9910</b>	<b>-23.385</b>	<b>-24.350</b>
<b>V.</b>	<b>Negatieve consolidatieverschillen</b>	<b>9911</b>	<b>26</b>	<b>26</b>
<b>VI.</b>	<b>Omrekeningsverschillen (+)(-)</b>	<b>9912</b>	<b>-115</b>	<b>-215</b>
<b>VII.</b>	<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>		
<b>BELANGEN VAN DERDEN</b>			<b>13</b>	<b>13</b>
<b>VIII.</b>	<b>Belangen van derden</b>	<b>9913</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
<b>VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES</b>		<b>16</b>	<b>9.166</b>	<b>9.570</b>
<b>IX.</b>	<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	<b>6.591</b>	<b>6.959</b>
	A. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	76	293
	B. Fiscale lasten	161		
	C. Grote herstellings- en onderhoudswerken	162		
	D. Milieuverplichtingen	163	6.377	6.665
	E. Overige risico's en kosten	164/5	138	1
	F. Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	168	2.574	2.612
<b>SCHULDEN</b>		<b>17/49</b>	<b>40.686</b>	<b>39.904</b>
<b>X.</b>	<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>8.588</b>	<b>11.280</b>
	A. Financiële schulden	170/4	8.588	11.280
	1. Achtergestelde leningen	170		
	2. Niet achtergestelde obligatieleningen	171		
	3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	172	107	52
	4. Kredietinstellingen	173	8.181	10.553
	5. Overige leningen	174	300	675
	B. Handelsschulden	175	0	0
	1. Leveranciers	1750		
	2. Te betalen wissels	1751		
	C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176		
	D. Overige schulden	178/9		
<b>XI.</b>	<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>31.991</b>	<b>28.532</b>
	A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	2.437	2.418
	B. Financiële schulden	43	12.754	8.114
	1. Kredietinstellingen	430/8	12.754	8.114
	2. Overige leningen	439		
	C. Handelsschulden	44	12.972	13.548
	1. Leveranciers	440/4	12.972	13.548
	2. Te betalen wissels	441		
	D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46	113	48
	E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	3.674	4.242
	1. Belastingen	450/3	1.484	1.917
	2. Bezoldigingen en sociale lasten	454/9	2.190	2.324
	F. Overige schulden	47/48	41	162
<b>XII.</b>	<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>492/3</b>	<b>106</b>	<b>92</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		<b>10/49</b>	<b>88.672</b>	<b>88.093</b>



# PROVIRON HOLDING NV

## 2. GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

	Codes	2018 in '000 €	2017 in '000 €
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/76A</b>	<b>78.235</b>	<b>81.547</b>
A.Omzet	70	70.948	73.653
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed produkt en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	71	-131	2.303
C. Geproduceerde vaste activa	72	2.746	3.358
D. Andere bedrijfsopbrengsten	74	2.815	1.674
E. Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	1.856	559
<b>II. Bedrijfskosten</b>	<b>60/66A</b>	<b>-74.652</b>	<b>-75.552</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	31.593	32.776
1. Inkopen	600/8	32.006	31.986
2. Voorraad: afname (toename)	609	-413	790
B. Diensten en diverse goederen	61	19.130	20.335
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	17.409	17.311
D. Afschrijv. en waardevermind. op oprichtingskost., op immateriële en materiële vaste activa	630	3.949	3.990
E. Waardevermind. op voorraden, bestel. in uitvoer. en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4	-11	40
F. Voorzien. voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8	-79	-130
G. Andere bedrijfskosten	640/8	1.106	1.090
H. Als herstructureringskost. geactiv. bedrijfskosten (-)	649		
I. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9960		
J. Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	1.556	139
<b>III. Bedrijfswinst (Verlies) (+)(-)</b>	<b>70/64</b>	<b>3.583</b>	<b>5.995</b>



	Codes	2018 in '000 €	2017 in '000 €
<b>IV. Financiële opbrengsten</b>	<b>75/76B</b>	<b>417</b>	<b>321</b>
Recurrente financiële opbrengsten	75	417	321
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750		15
Opbrengsten uit vlottende activa	751	203	89
Andere financiële opbrengsten	752/9	214	217
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B		
<b>V. Financiële kosten</b>	<b>65/66B</b>	<b>-2.082</b>	<b>-2.467</b>
Recurrente financiële kosten	65	2.082	2.467
Kosten van schulden	650	523	666
Afschrijvingen op consolidatieverschillen	9961	1.188	1.188
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder II.E (toevoegingen +, terugnemingen -)	651		
Andere financiële kosten	652/9	371	613
Niet-recurrente financiële kosten	66B		
<b>VI. Winst (verlies) van het boekjaar voor belasting</b>	<b>9903</b>	<b>1.917.800</b>	<b>3.848.952</b>
<b>VII. A. Ontrekking aan de uitgestelde belastingen en belastingslatenties</b>	<b>780</b>	<b>9</b>	
B. Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastingslatenties	680	-544	-190
<b>VIII. Belastingen op het resultaat (+)(-)</b>	<b>67/77</b>	<b>-441</b>	<b>-833</b>
A. Belastingen (-)	670/3	-551	-977
B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	77	110	145
<b>IX. Winst (verlies) van het boekjaar (+)(-)</b>	<b>9904</b>	<b>941</b>	<b>2.826</b>
<b>X. Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast</b>	<b>9975</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Winstresultaten	99751		
B. Verliesresultaten	99651		
<b>XI. Geconsolideerde winst (verlies)</b>	<b>9976/66</b>	<b>941</b>	<b>2.826</b>
A. Aandeel van derden (+)(-)	99761	0	1
B. Aandeel van de groep (+)(-)	99762	940	2.826



# PROVIRON HOLDING NV

## 3. STAAT VAN DE IMMATERIELE VASTE ACTIVA

	Kosten van onderzoek en ontwikkeling	Concessies, octrooien, licenties, enz	Goodwill	Vooruitbetalingen
<b>AANSCHAFFINGSWAARDE</b>				
Per einde van het vorige boekjaar	13.875	7.059	1.377	
Mutaties tijdens het boekjaar:				
Aanschaffingen inclusief de geproduceerde vaste activa				
Overdrachten en buitengebruikstellingen (-)	-263			
Overboekingen van één post naar een andere (+)(-)	85	3.044		
Omrekeningsverschillen (+)(-)	18			
Andere wijzigingen				
Per einde van het boekjaar	13.714	10.104	1.377	
<b>AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN</b>				
Per einde van het vorige boekjaar	8.510	4.069	1.377	
Mutaties tijdens het boekjaar:				
Geboekt	481	608		
Teruggenomen want overtollig (-)				
Verworven van derden				
Afgeboekt na overdracht en buitengebruikstelling (-)	-263			
Overgeboekt van één post naar een andere (+)(-)				
Omrekeningsverschillen (+)(-)	18			
Andere wijzigingen				
Per einde van het boekjaar	8.745	4.677	1.377	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>4.969</b>	<b>5.426</b>	<b>0</b>	

## 4. STAAT VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA

	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Leasing en soortgelijke rechten	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen
<b>AANSCHAFFINGSWAARDE</b>						
Per einde van het vorige boekjaar	14.568	105.244	2.885	7.190	0	7.503
Mutaties tijdens het boekjaar:						
Aanschaffingen inclusief de geproduceerde vaste activa	585		74	67		5.686
Overdrachten en buitengebruikstellingen (-)	-63	-98	-55			-1.607
Overboekingen van één post naar een andere (+)(-)	313	6.778	90	34		-10.343
Omrekeningsverschillen (+)(-)	72	114	8	3		
Andere wijzigingen						
Per einde van het boekjaar	15.476	112.037	3.002	7.294	0	1.240
<b>MEERWAARDEN</b>						
Per einde van het vorige boekjaar	16.396					
Mutaties tijdens het boekjaar:						
Geboekt						
Verworven van derden						
Afgeboekt (-)	-1.411					
Overboekingen van één post naar een andere (+)(-)						
Omrekeningsverschillen (+)(-)						
Andere wijzigingen						
Per einde van het boekjaar	14.985					
<b>AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN</b>						
Per einde van het vorige boekjaar	8.706	90.658	2.628	7.124	0	0
Mutaties tijdens het boekjaar:						
Geboekt	353	2.355	122	27		
Teruggenomen want overtollig (-)						
Verworven van derden						
Afgeboekt na overdracht en buitengebruikstelling (-)		-71	-55			
Overgeboekt van één post naar een andere (+)(-)						
Omrekeningsverschillen (+)(-)	35	84	7	3		
Andere wijzigingen						
Per einde van het boekjaar	9.094	93.026	2.703	7.154	0	0
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>21.366</b>	<b>19.011</b>	<b>300</b>	<b>140</b>	<b>0</b>	<b>1.240</b>



# PROVIRON HOLDING NV

## 5. KASSTROMEN UIT OPERATIES, INVESTERINGEN EN FINANCIERING

OPERATIONEEL BRUTORESULTAAT	2018
Geconsolideerde winst (verlies) na belastingen + niet-kaskosten	7.772
Kosten van schulden	523
<b>OPERATIONELE CASHFLOW NA BELASTINGEN</b>	<b>8.295</b>
VERANDERINGEN VAN DE NETTOBEDRIJFSKAPITAALBEHOEFTE	
Vlottende bedrijfsactiva	-400
Operationeel vreemd vermogen op korte termijn	-1.185
Omrekeningsverschillen van andere posten dan vaste activa	31
<b>TOTAAL VAN DE VERANDERINGEN VAN HET OPERATIONELE NETTOBEDRIJFSKAPITAAL</b>	<b>-1.554</b>
<b>KASSTROOM UIT OPERATIES</b>	<b>6.741</b>
INVESTERINGEN IN VASTE ACTIVA EN GECONSOLIDEERDE DEELNEMINGEN	
Oprichtingskosten	0
Immateriële vaste activa	-3.129
Materieel vaste activa	-1.587
Financiële vaste activa	
Vorderingen op meer dan één jaar	-1.081
Geconsolideerde deelnemingen	
Minderwaarden bij realisatie van vaste activa	-1.537
<b>NETTOKASSTROOM UIT INVESTERINGEN</b>	<b>-7.334</b>
<b>VRIJE OPERATIONELE KASSTROOM NA INVESTERINGEN</b>	<b>-593</b>
FINANCIERING MET FINANCIEEL VREEMD VERMOGEN	
Kosten van schulden	-523
Financiële schulden	1.394
Uit te keren winstaandeel van de groep (-)	
Uit te keren winstaandeel van derden (-)	
Extern eigen vermogen exclusief negatieve consolidatieverschillen, omrekeningsverschillen en kapitaalsubsidies	573
Kapitaalsubsidies	
<b>NETTO KASSTROOM UIT FINANCIERING</b>	<b>1.444</b>
<b>NETTOKASSTROOM UIT OPERATIES, INVESTERINGEN EN FINANCIERING</b>	<b>851</b>
Beginkas (liquide middelen + geldbeleggingen)	465
Eindkas (liquide middelen + geldbewegingen)	1.316
<b>BEWEGING IN KAS</b>	<b>851</b>



## 6. CONSOLIDATIEVERSCHILLEN

	Consolidatieverschillen	
	Positieve	Negatieve
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET VORIGE BOEKJAAR:</b>	<b>3.892</b>	<b>26</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar:</b>		
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	-1.188	
Afschrijvingen		
In resultaat genomen verschillen		
Andere wijzigingen		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR:</b>	<b>2.704</b>	<b>26</b>

Consolidatieverschillen	Oorspronkelijk	reeds afgeschreven	Stand 31.12.2017	2018		Stand 31.12.2018
				toename / afname	afschrijving	
<b>n.a.v. oprichting Proviron NV</b>						
positieve goodwill	12.242	11.393	849		487	362
negatieve goodwill	-26		-26			-26
toegewezen goodwill naar:						
Terreinen	2.978		2.978			2.978
Gebouwen	3.948	3.398	550		197	353
<b>n.a.v. oprichting Proviron Holding</b>						
goodwill	14.020	10.976	3.043		701	2.342
<b>Totaal</b>	<b>33.162</b>	<b>25.767</b>	<b>7.395</b>	<b>0</b>	<b>1.385</b>	<b>6.009</b>

## 6. FINANCIËLE SCHULDEN (met een initiële looptijd van meer dan 1 jaar)

	FINANCIËLE SCHULDEN MET EEN LOOPTIJD VAN		
	hoogstens 1 jaar	meer dan 1 jaar, doch hoogstens 5 jaar	meer dan 5 jaar
1. Achtergestelde leningen			
2. Niet achtergestelde obligatieleningen			
3. Leasingschulden en soortgelijke	36	107	
4. Kredietinstellingen	2.401	8.181	
5. Overige leningen		300	
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>2.437</b>	<b>8.588</b>	<b>0</b>





# DE RAAD VAN BESTUUR

## Voorzitter

Leo Michiels

## Bestuurders

Mark Michiels  
gedelegeerd bestuurder

Wim Michiels  
gedelegeerd bestuurder

## Niet uitvoerende bestuurders

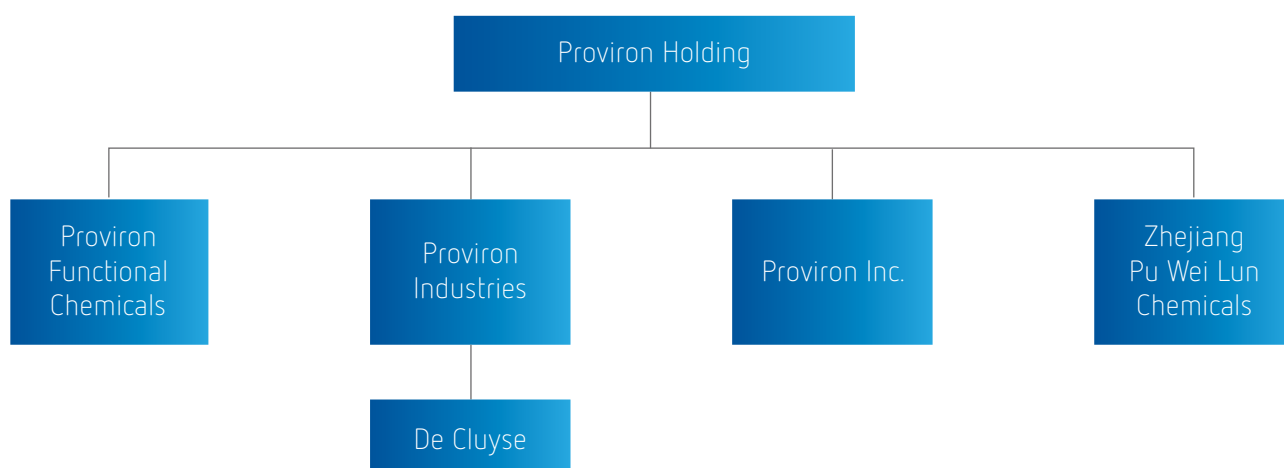
Karen van Griensven (vanaf 19 april 2018)

BVBA Batiline, met als vaste vertegenwoordiger  
Carl Van Camp (vanaf 19 april 2018)

## Commissaris

CVBA BDO, Bedrijfsrevisoren,  
vertegenwoordigd door Philip Vervaeck

# ORGANIGRAM AANDEEL- HOUDERSCHAP PROVIRON



# HET UITVOEREND COMITÉ

**Commercieel**

Vanessa Doms

**Financieel**

Serge Maes

**Ontwikkeling**

José Vanheule

**Voorzitter**

Wim Michiels





[info@proviron.com](mailto:info@proviron.com) / [www.proviron.com](http://www.proviron.com)

BELGIUM / USA / CHINA

PROVIPLAST / PROVIFROST / PROVICHEM / PROVIFLOW  
ANIMALHEALTH / MICROALGAE / TOLLING

